



Učinkovit in trajen prenos znanja

Ljubljana, 06. 09. 2023





Učinkovit in trajen prenos znanja

Uvodni nagovor

dr. Boštjan Mali - bostjan.mali@gozdis.si

Ljubljana, 06. 09. 2023



PRENOS ZNANJA

Današnja delavnica bo potekala takole...

- | | |
|----------------------|---|
| 8:45 – 9:00 | <i>Registracija udeležencev</i> |
| 9:00 – 9:15 | Uvodni nagovor (dr. Boštjan Mali) |
| 9:15 – 11:00 | Razlika med prenosom znanja in osveščanjem (Vesna Stanić) |
| 11:00 – 11:30 | <i>Odmor</i> |
| 11:30 – 13:00 | Komunikacijski kanali in njihove značilnosti (Vesna Stanić) |
| 13:00 – 13:45 | <i>Kosilo</i> |
| 13:45 – 15:00 | Uporaba sodobnih tehnologij pri prenosu znanja |
| 15:00 – 15:15 | Ocena izvedbe delavnice in zaključek delavnice |



CARE
4 CLIMATE

Prenos znanja in sodobne tehnologije

Vesna Stanić

Strateško komuniciranje in digitalni marketing

Ljubljana, 6. september 2023

Predstavitev udeležencev

Kaj o skupini pravijo rezultati ankete?

- 4/5 vprašanih se nekajkrat letno udeleži izobraževanj.
- 2/3 vprašanih se redko udeležuje komunikacijskih izobraževanj.
- 79 % vprašanih uporablja spletne učilnice, 48 % spletne ankete pred in po izobraževanjih. Družbena omrežja uporablja 17 % vprašanih.
- Pri izobraževanju je vprašanim najbolj pomembno:
 - nova znanja in izkušnje (97 %)
 - vsebina (79 %)
 - dostopnost izobraževanja (38%)
 - mreženje (34 %)
- Koristi izobraževanj: primeri iz prakse, nova znanja, aktivno sodelovanje.

PROGRAM

- 8:45-9:00 Registracija udeležencev
- 9:00-9:15 Uvodni pozdrav
- 9:15-11:00 Razlika med prenosom znanja in komuniciranjem
Pomen tehnologij
VAJA: Oblikovanje person
- 11:00-11:30 
- 11:30-13:00 Kako opredelimo komunikacijske cilje?
Zgodbe, nauki in ključna sporočila
VAJA: Oblikovanje zgodb z referenčnimi točkami
- 13:00-13:45 
- 13:45-15:00 Uporaba sodobnih tehnologij pri prenosu znanja
Varnostni vidik
Praktični primeri
VAJA 1: primerjava analogno vs digitalno
VAJA 2: Elevator pitch

Kaj potrebujemo, da bomo
danes dobro delali?

Univerzalno učinkovite tehnologije ne
obstajajo.

Lahko pa koristijo številnim.

Prenos znanja

- znanstvene in strokovne ugotovitve, študije, podatki, analize, dobre/slabe prakse ...
- praktična uporabnost pri vsakdanjem delu

Komuniciranje

- način posredovanja informacij
- poslovna funkcija
- strateško vodeno, taktično vrednoteno

Še tako koristno znanje je z neučinkovitim komuniciranjem neuporabno.

TECHNOLOGIE

© 2000 Randy Glasbergen.
www.glasbergen.com



"THE COMPUTER SAYS I NEED TO UPGRADE MY BRAIN
TO BE COMPATIBLE WITH ITS NEW SOFTWARE."

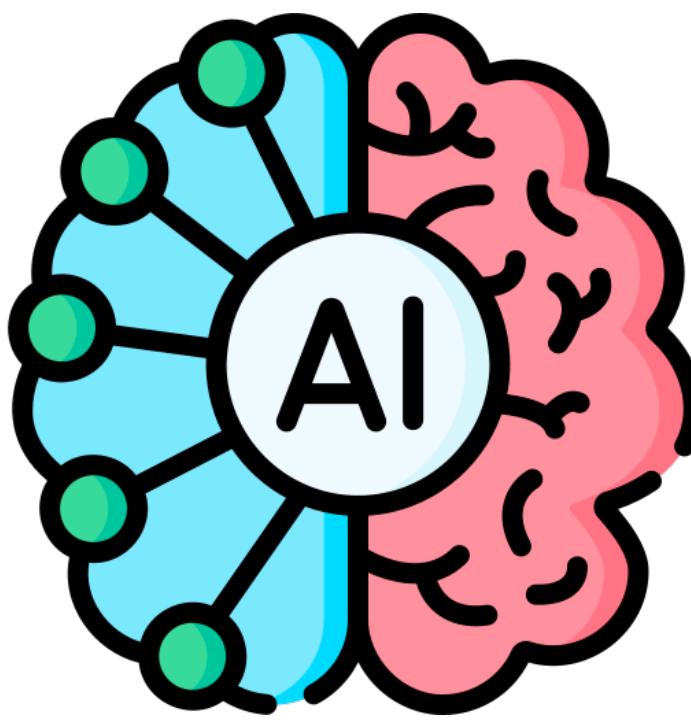
TEHNOLOGIJE

Brez ljudi
niso
uporabne

Predoziranje
škoduje

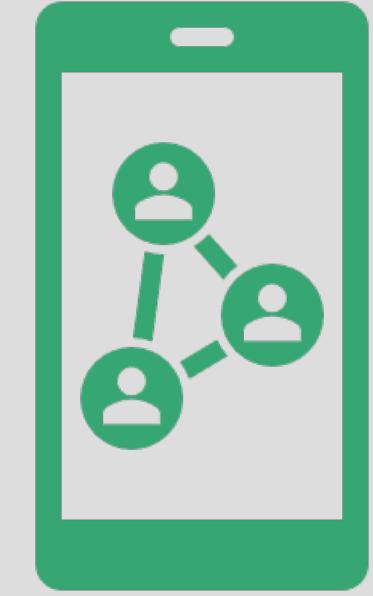
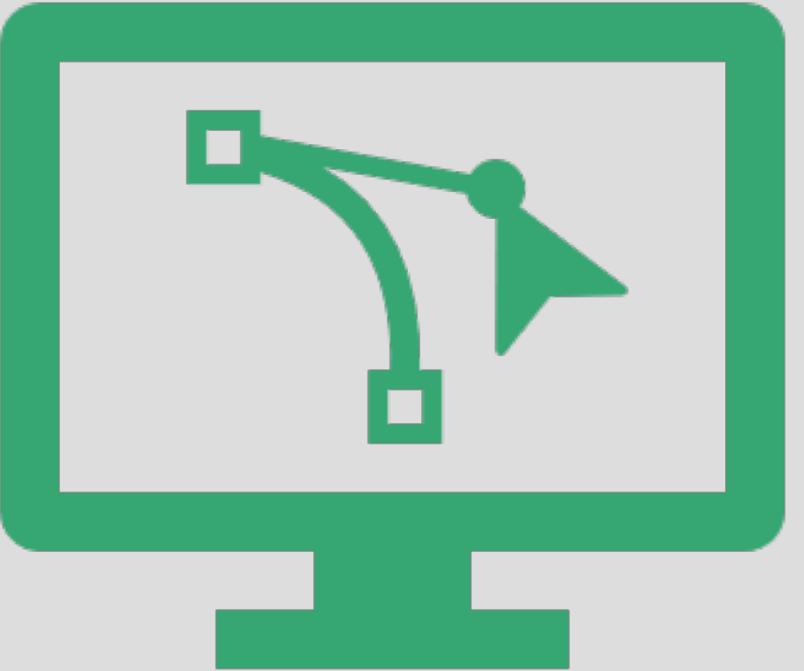
Omejena
uporabnost

Spremembe
so stalnica



Delovanje ljudi

Vedno komuniciramo
s  na drugi strani.



Samorealizacija: postati najboljši

Spoštovanje: spoštovanje, status,
prepoznavnost, moč, svoboda

Ljubezen in pripadnost: prijateljstvo,
partnerstvo, družina, občutek povezanosti

Varnost: osebna varnost, zaposlitev, viri,
zdravje, posest

Fiziološke potrebe: zrak, voda, hrana, obleka,
prostor, reprodukcija

Abraham Maslow: hierarhija človekovih potreb

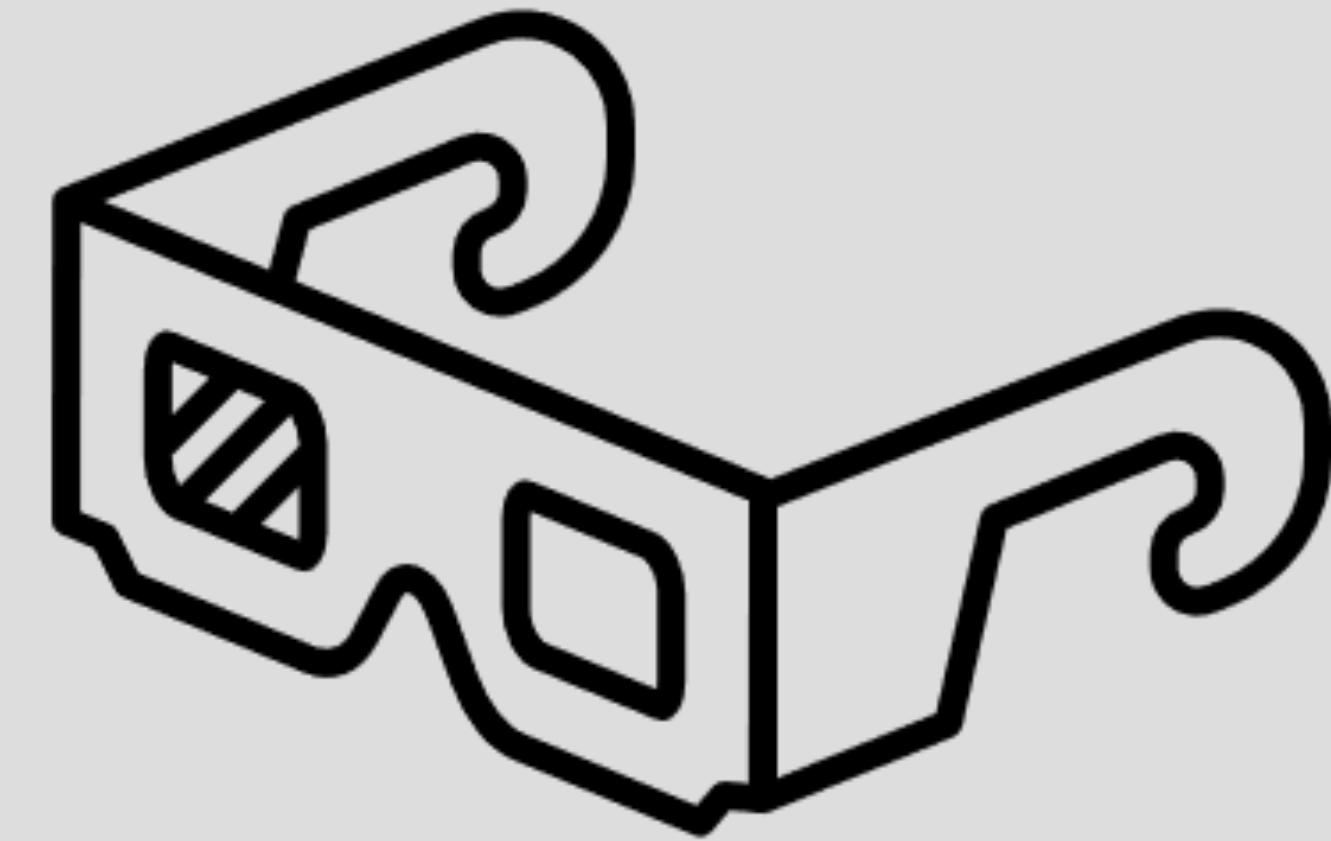
**Ne razmišljamo v
številkah in besedah.**

**Informacije
predelujemo s
SLIKAMI in
ČUSTVI.**



© 2015 Alex Garland

Nismo racionalna vrsta.



1- Dobimo informacijo /
informacije

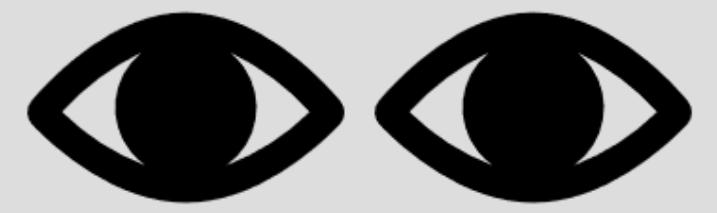
2- Predelajo jo **centri za čustva**

3- Si jo razložimo

4- Se odločimo o vedenju

5- Spremenimo vedenje





Vizualno

Pogled
Slika
Videti
Predstavljati si
Jasnost



Avditivno

Zvok
Poslušati
Prebrati
Povedati
Govoriti



Kinestetično

Čutiti / občutiti
Dotakniti se
Počutiti se
Povezati se

+ neskončno pisan svet

**3 – 5
sekund**



**Nismo odgovorni za
komunikacijo drugih.**

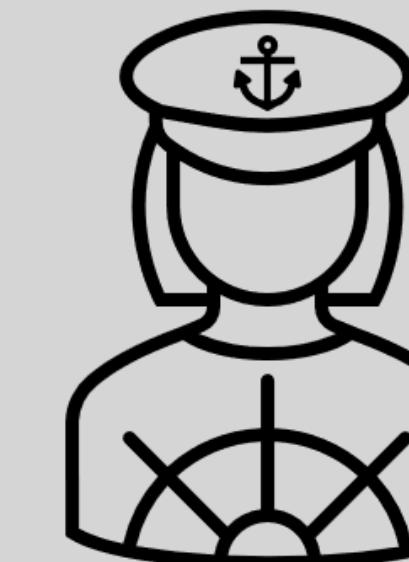
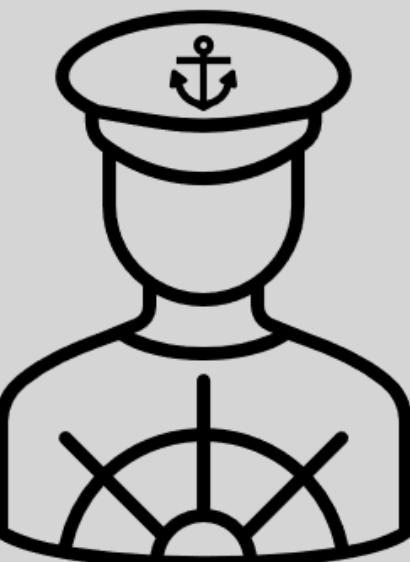
**V celoti smo odgovorni za
svoje komuniciranje.**



Vsak je sam svoj kapitan

Obvladovanje svojega delovanja / reakcij

- Razumevanje drugih
- Skupne rešitve
- Učinkovitost



DOLGOROČNI ODNOŠI

Priprava na vsak stik = priprava na grajenje odnosov

Aktivno poslušanje (spraševanje, preverjanje razumevanja)

Pisno, vizualno, verbalno, neverbalno

Jasno in točno

Spoštljivo

Empatično

Razvijanje zaupanja



Koga želimo s seboj na poti?

Oblikovanje person



Vsi
z neomejenim časom
in
proračunom



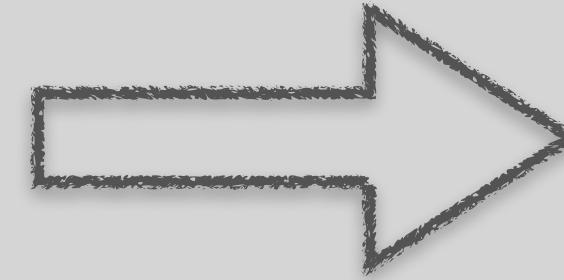
Ciljne skupine vs. persone



skupnosti

osebnosti

oblikovane na podlagi demografskih in vedenjskih lastnosti



Družboslovno raziskovanje

- raziskave, ankete, medijske analize, analitika spletnih mest, družbenih omrežij
- demografski, sociografski in vedenjski podatki
- uporabniška izkušnja

Oblikovanje person

relevantne ciljne skupine in
deležniki
grupiranje podatkov
poosebitev in vizualizacija
uporabnost



VAJA: Oblikovanje person

Skupine po 3-4 člane

- Vsaka skupina vzame list in pisalo
- Simbol skupine (poljubno)
- Narišete osebnost
- Odgovorite na vprašanja
- Sledi ... predstavitev osebnosti, ki jo je oblikovala vaša skupina



Kaj vse opredelimo pri posamezni personi?

- Ime, spol, starost, kraj bivanja (tip naselja), zakonski status, število otrok
- Zaposlitveni status, izobrazba
- Medijska potrošnja
- Prosti čas
- Odnos do podnebnih sprememb
- Aktivno/pasivno sodelovanje v organizaciji
- Odnos do uporabe tehnologij
- Ne/zainteresiranost za sodelovanje pri prenosu znanj



Odmor za kavo. Vrnemo se ob 11.30

Strateško komuniciranje

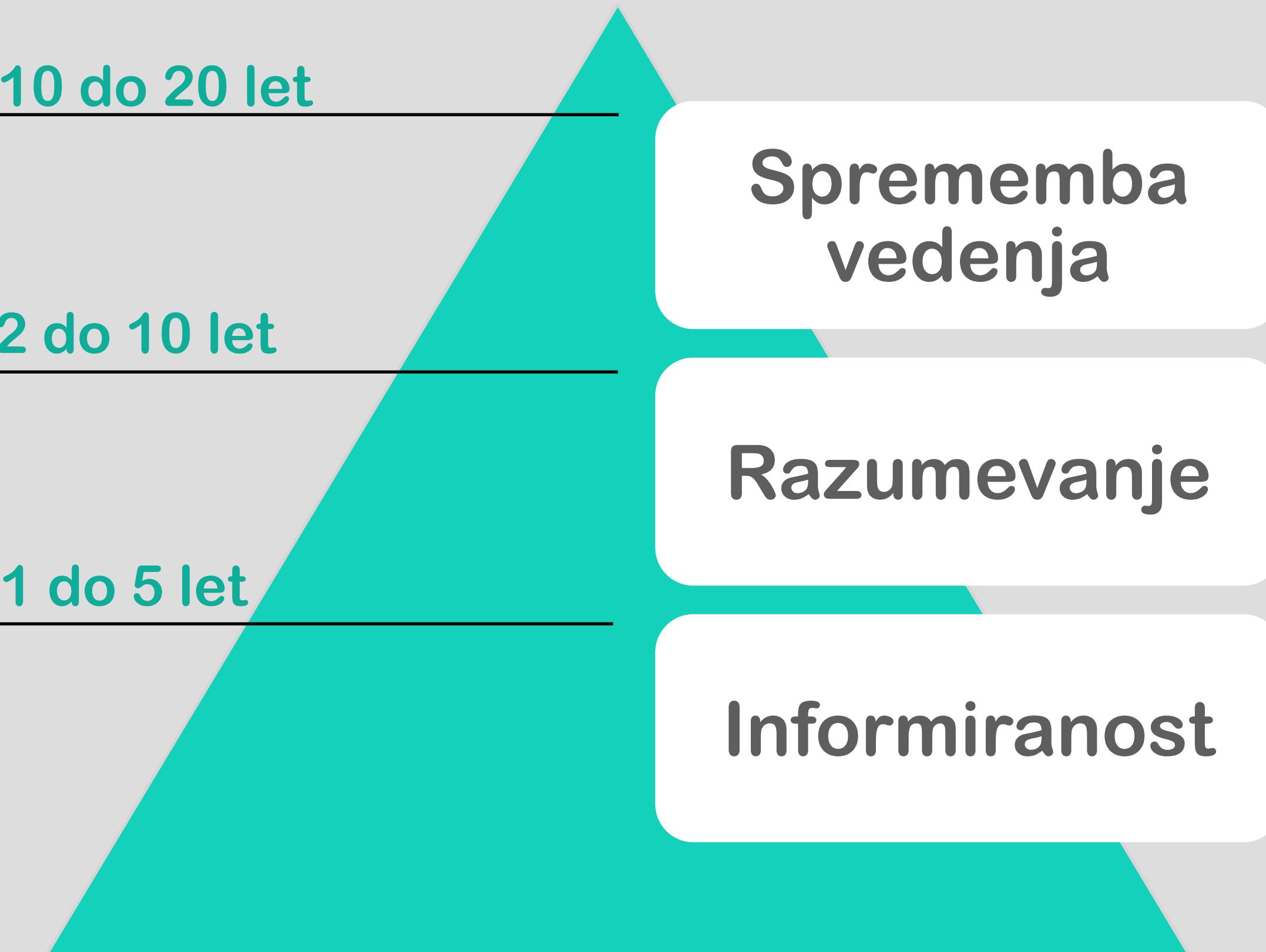


Komuniciranje:

- vsakdanja izmenjava informacij, zgodb, navdihov, motivacije ipd.
- proces množičnega sporočanja
- poslovna funkcija

Komunikacijski cilji

**S strateškim
komuniciranjem
dosegamo dolgoročno +
spremembo vedenja.**



Sporočila so vaši ključi –
besedni in vizualni



**KAJ
ŽELIMO
SPOROČITI?**

**KAJ
LJUDI
ZANIMA?**

Kaj so ključna sporočila?

Ponavljam jih do nezavesti ☺

- Jasna
- Točna
- Enostavna
- Kratka
- Privlačna
- ~~Katastrofična komunikacija~~



Oblikovanje ključnih sporočil z referenčnimi točkami

Zakaj referečne točke?

- Pomen neznanega postavljamo v odnos do nečesa vsakdanjega.
- Povečujemo enostavnost razumevanja in pomnjenja.
- Pridobimo večjo pozornost, če ima dodaten čustven naboj.
- Najboljše zgodbe z referenčnimi točkami postanejo nauki, pregovori, reki, sloganji...

"Ti si lepa kakor roža, dolga kakor smreka, brhka kakor hrast."

Vroče je kot v peklu.

Ne dihaj mu za ovratnik.

Prižgali so zeleno luč.

Na koncu dneva sem tako utrujen, da samo dol padem.

Prednost majhnih šol je, da otrok ni številka.

Nimamo Planeta B.

Zemlje nismo podedovali od naših prednikov, ampak smo si jo izposodili od naših potomcev.

Zaradi podnebnih sprememb umirajo severni medvedi.



Oblikujemo ključna sporočila s pomočjo referenčnih točk

VAJA

1. Razdelite se v skupine po 2-3 osebe.
2. Izberite persono, za katero boste oblikovali ključno sporočilo.
3. Določite tematiko/področje, za katero želite oblikovati ključno sporočilo.
4. Potek dela v skupini:
 - 5 min: vsak zase razmišlja o ključnem sporočilu
 - 15 min: razprava v skupini: vsak prebere eno ključno sporočilo, vsi v skupini podajajo svoje predloge o morebitnih spremembah.
5. Zapišete končno verzijo.

Na koncu izberete eno ključno sporočilo, ki ga boste predstavili vsem udeležencem.

Na podnebne spremembe se prilagajamo tako hitro, kot da se dogajajo samo za desetimi gorami in desetimi vodami.

Podnebne spremembe imamo na lastnem dvorišču.

Nepoznavanje ciljnih skupin je kot nepoznavanje drevesnih vrst v gozdu.



Odmor za kosilo. Vrnemo se ob 13.45

Uporaba tehnologij pri prenosu znanja

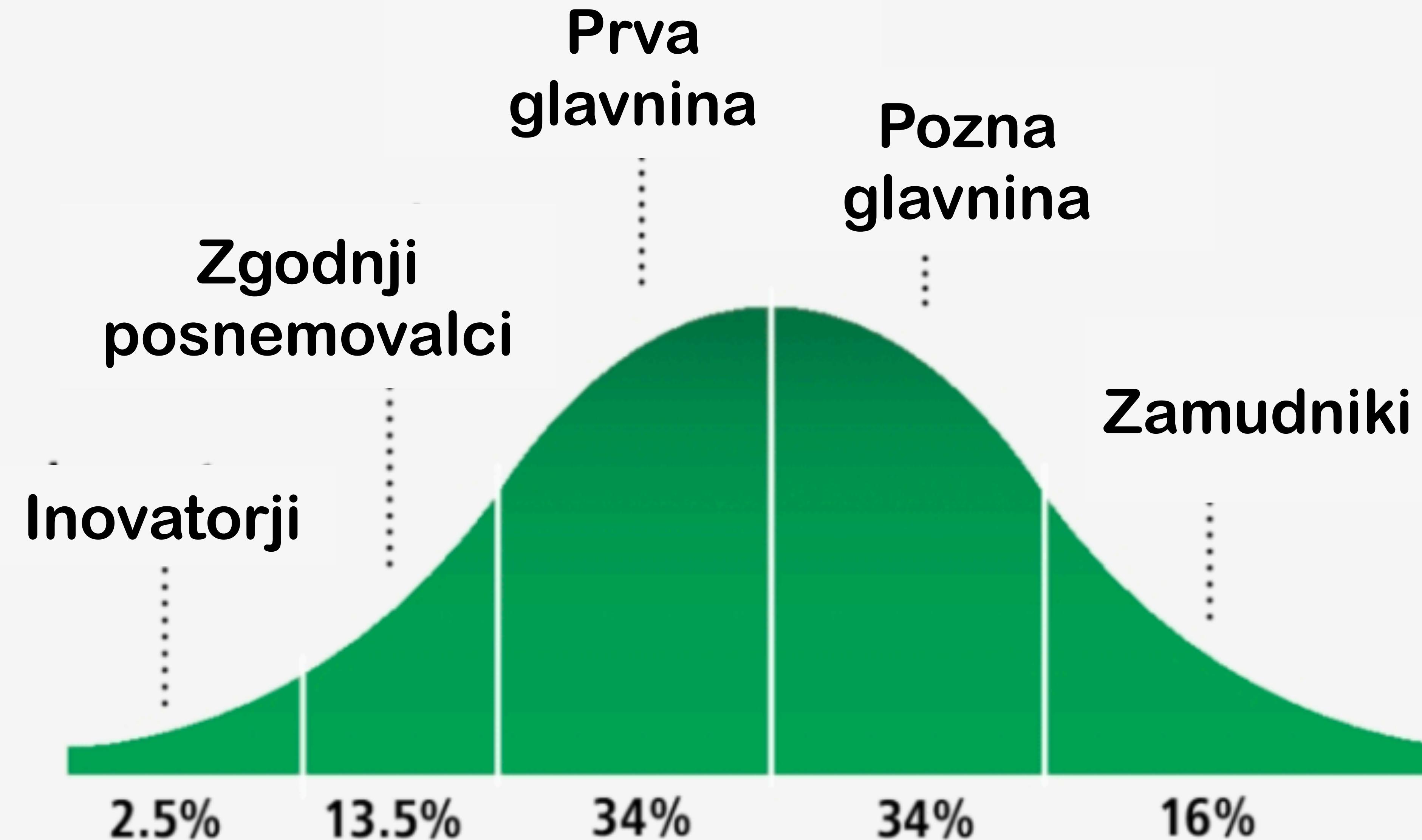
Tehnologija je delovno orodje.

Ne uporabljajte kladiva, če želite prižgati ogenj.

- Udeležencem olajšamo proces pridobivanja novih znanj.
- Omogočimo hitrejši in boljši prenos informacij.

ŽIVLJENJSKI CIKEL NOVIH TEHNOLOGIJ

Življenjski cikel novih tehnologij



TEHNOLOGIJE

Mobilne in
namizne
aplikacije

Kratke in
motivacijske
vsebine

Ankete, mnenja:
Mentimeter, Slido, 1ka, Google Forms

Izmenjava mnenj, vprašanja:
forumi, Google Groups

Spletna izobraževanja:
Coursera, YouTube, TEDed.com

Deljenje uporabnih člankov, videov

Grajenje skupnosti:

Viber, WhatsApp

Facebook zaprte skupine

Twitter/X



Aplikacije:
Zoom, Webex, GoToMeeting, Google
Meeting

Virtualne sobe, ankete, pogovorno okno

LIVE prenosi

Vključene kamere

Interakcija

TEHNOLOGIJE

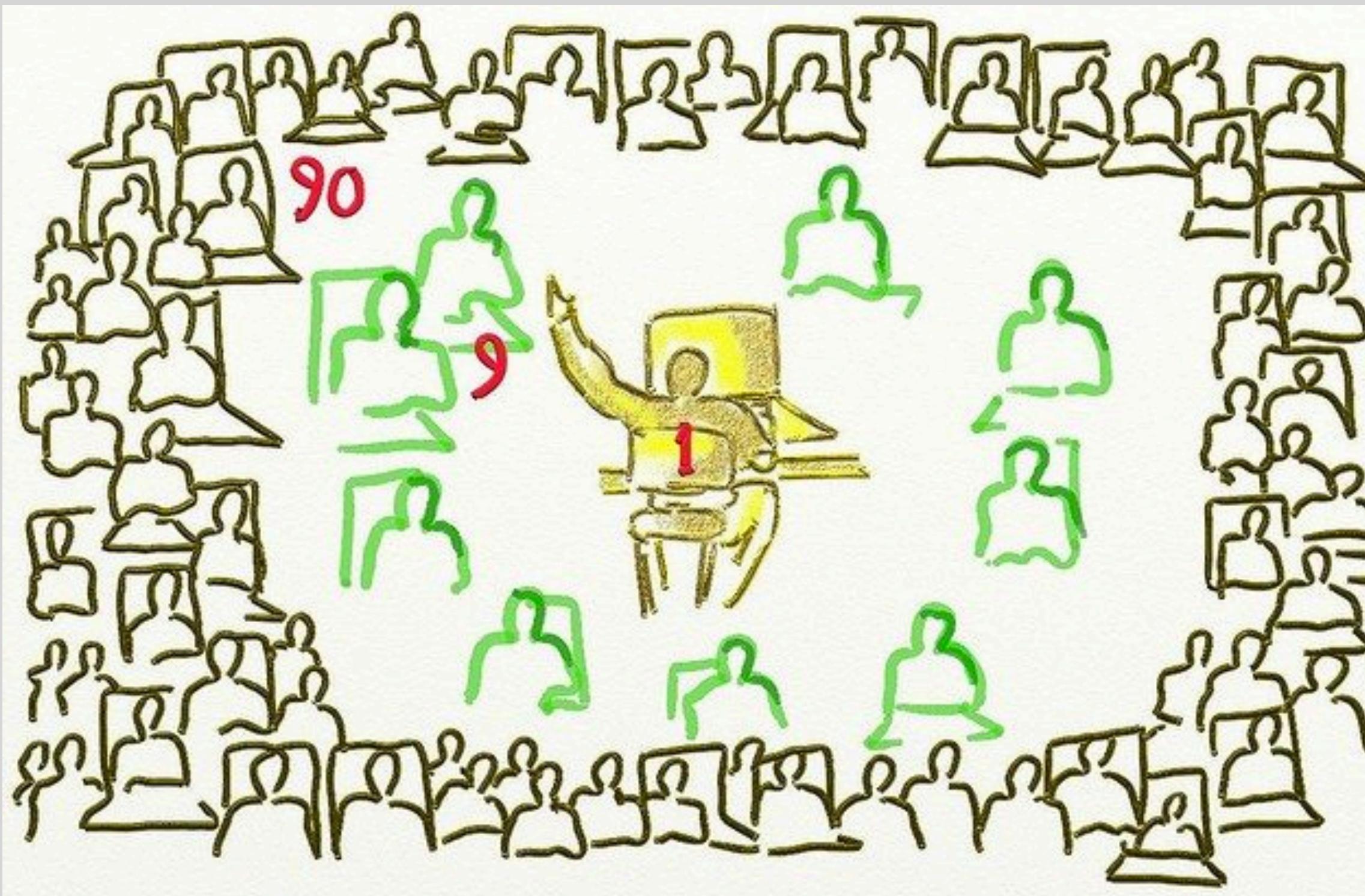


Najem ali nakup glasovalnih naprav

Učni proces

Interes za nekaj novega ali strah pred novim

ŠE GOLOG TEHNI



1 % ustvarjalcev

9 % komentatorjev

90 % opazovalcev

Razmerje med aktivnimi in pasivnimi udeleženci je odvisno od:

- medija
- časovne vmesitve
- aktualnosti vsebin
- oblikovanja vsebin

Primeri iz moje prakse

PRIMER

1. Video serije
2. Podcast-i
3. Live prenosi (s terena)
4. medium.com



The Forest School Podcast
Children of the Forest

EDUCATION · MONTHLY · E

This is the Forest School podcast, where Gemma and Lewis talk in depth about Forest School, book reviews and child development in the UK. Children of the Forest Links; E MORE

▶ Latest Episode

See All

Episodes	Date	Duration	Actions
'Do we make kids move too much?' and 'Are we encouraging aggression at Forest School?'	1 AUG · E	1h 12m	...
Play is More Playful When it is Age-Mixed - by Peter Gray	11 JUL · E	54 min	...
'The Autistic Guide to Adventure' with Allie Mason	25 JUN · E	57 min	...

PRIMER



Sustainable Tourism: Training for Tomorrow



SUSTAINABLE TOURISM



Delavnice digitalnega marketinga

- 1. Premostitev generacijskih razlik: delo v parih**
- 2. Uporaba novih aplikacij:**
 - deliš aplikacije, ki jih sam redno in aktivno uporabljaš
 - predhodna navodila za aktivacijo na mobilnih ali namiznih napravah
 - enostavne praktične vaje na delavnici
 - domače naloge
- 3. Viber/WhatsApp/Facebook skupine:**
 - vprašanja pred delavnico
 - deljenje uporabnih vsebin na daljši rok
- 4. Individualne konzultacije s konkretnimi primeri**

1. Za zahtevne uporabnike digitalnega marketinga
2. Prilagojeno poslovanju vsake organizacije (prenos znanj je fokusiran na doseganje poslovnih ciljev)
3. Oblike prenosa znanj:
 - Treningi na zahtevo
 - Vodiči in videi
 - Certificiranje
 - Webinarji

Forumi

1. "Stara šola" razprav
2. Google Groups
3. proboards.com / freeforums.net
4. Trajna vrednost

The screenshot shows a forum homepage with a blue header and a white main content area. The header includes the forum name 'Iamvessna' and navigation links: Home, Help, Search, Members, Admin, Profile, and Messages. Below the header is a breadcrumb trail: Iamvessna > General Discussion > Dobrodošli na forumu! The main content area features a poll titled 'Dobrodošli na forumu!' with the question 'Kako pogosto uporabljate forume?'. The poll has five options: 'Nikoli', 'Včasih', 'Redko', 'Pogosto', and 'Stalno', all of which have 0 votes (0%). Below the poll, it says 'There have been 0 votes by 0 voters. [View Voters - Lock Poll](#)'. A note states 'This poll will automatically lock on Sep 30, 2023 at 12:00am.' At the bottom of the page, there is a user profile for 'Admin Administrator' (Administrator), who has 5 stars and is online. The profile also shows 'Posts: 2'.

Vaja: "Elevator pitch"

Vaja: Analogno vs digitalno

ZAKLJUČEK

AHA
MOMENT

Hvala za vaš čas in aktivno sodelovanje.

Vesna Stanić, iam.vessna@gmail.com
iamvesna.com
Facebook @vesna.stanic
Instagram @v vessnna



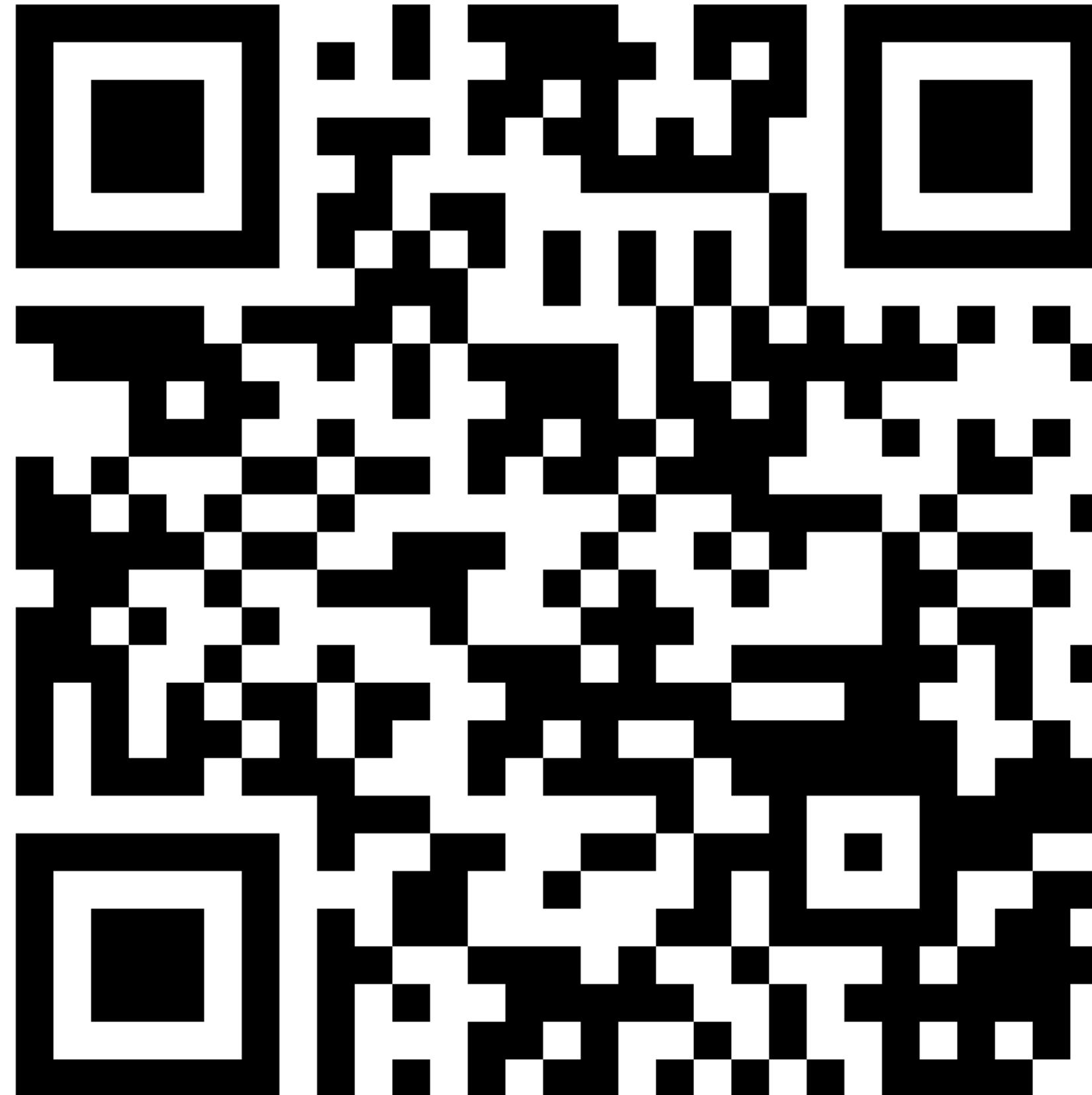
Učinkovit in trajen prenos znanja

Razprava

Vesna Stanić, iam.vessna@gmail.com

Ljubljana, 17. 05. 2023

Ocena današnje delavnice



Link: [https://
www.menti.com/
alz1rx6ak1vd](https://www.menti.com/alz1rx6ak1vd)



Učinkovit in trajen prenos znanja

Zaključne misli

Vesna Stanić, iam.vessna@gmail.com

Ljubljana, 06. 09. 2023